



T.C.
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ
2025–2026 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI BAHAR DÖNEMİ
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
İŞLETME BÖLÜMÜ (2024 ÖNCESİ KAYITLANANLAR)
1. SINIF DERS PROGRAMI

Doküman No:	ARÜ.FR.008
İlk Yayın Tarihi:	23.01.2026
Revizyon Tarihi:	-
Revizyon No:	0
Sayfa:	1/6

Ders Saati	Pazartesi	Salı	Çarşamba	Perşembe	Cuma
09:30-10:15	İşletme Bilimlerine Giriş-II Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-8	Hukuka Giriş Dr. Öğr. Üyesi Cavidan YEMEZ Derslik A-8			
10:30-11:15	İşletme Bilimlerine Giriş-II Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-8	Hukuka Giriş Dr. Öğr. Üyesi Cavidan YEMEZ Derslik A-8			
11:30-12:15	İşletme Bilimlerine Giriş-II Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-8	Hukuka Giriş Dr. Öğr. Üyesi Cavidan YEMEZ Derslik A-8			
ÖĞLE ARASI					
13:15-14:00		İşletme Matematiği Doç. Dr. Cihan YILMAZ Derslik A-8		Muhasebe-II Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-8	Makro Ekonomi Dr. Öğr. Üyesi Gökay KARADUMAN Derslik A-8
14:15-15:00		İşletme Matematiği Doç. Dr. Cihan YILMAZ Derslik A-8		Muhasebe-II Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-8	Makro Ekonomi Dr. Öğr. Üyesi Gökay KARADUMAN Derslik A-8
15:15-16:00		İşletme Matematiği Doç. Dr. Cihan YILMAZ Derslik A-8		Muhasebe-II Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-8	Makro Ekonomi Dr. Öğr. Üyesi Gökay KARADUMAN Derslik A-8



T.C.
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ
2025–2026 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI BAHAR DÖNEMİ
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
İŞLETME BÖLÜMÜ (2024 ÖNCESİ KAYITLANANLAR)
2. SINIF DERS PROGRAMI

Doküman No:	ARÜ.FR.008
İlk Yayın Tarihi:	23.01.2026
Revizyon Tarihi:	-
Revizyon No:	0
Sayfa:	2/6

Ders Saati	Pazartesi	Salı	Çarşamba	Perşembe	Cuma
09:30-10:15	Pazarlama Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-11			Güncel Yönetim Yaklaşımları Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-11	Toplam Kalite Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-11
10:30-11:15	Pazarlama Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-11			Güncel Yönetim Yaklaşımları Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-11	Toplam Kalite Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-11
11:30-12:15	Pazarlama Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-11			Güncel Yönetim Yaklaşımları Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-11	Toplam Kalite Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-11
ÖĞLE ARASI					
13:15-14:00	İstatistiksel Analiz Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK Derslik A-11	Ticaret Hukuku Av. Muhammed AĞDAĞ Derslik A-11	Örgütsel Davranış Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-8	Finansal Tablolar Analizi Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-11	
14:15-15:00	İstatistiksel Analiz Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK Derslik A-11	Ticaret Hukuku Av. Muhammed AĞDAĞ Derslik A-11	Örgütsel Davranış Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-8	Finansal Tablolar Analizi Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-11	
15:15-16:00		Ticaret Hukuku Av. Muhammed AĞDAĞ Derslik A-11	Örgütsel Davranış Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-8	Finansal Tablolar Analizi Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-11	



T.C.
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ
2025–2026 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI BAHAR DÖNEMİ
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
İŞLETME BÖLÜMÜ 1. SINIF DERS PROGRAMI

Doküman No:	ARÜ.FR.008
İlk Yayın Tarihi:	23.01.2026
Revizyon Tarihi:	-
Revizyon No:	0
Sayfa:	3/6

Ders Saati	Pazartesi	Salı	Çarşamba	Perşembe	Cuma
09:30-10:15	İşletme Bilimlerine Giriş-II Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-8	Hukuka Giriş Dr. Öğr. Üyesi Cavidan YEMEZ Derslik A-8			Yönetim ve Organizasyon Prof. Dr. Zafer AYKANAT Derslik A-8
10:30-11:15	İşletme Bilimlerine Giriş-II Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-8	Hukuka Giriş Dr. Öğr. Üyesi Cavidan YEMEZ Derslik A-8			Yönetim ve Organizasyon Prof. Dr. Zafer AYKANAT Derslik A-8
11:30-12:15	İşletme Bilimlerine Giriş-II Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-8	Hukuka Giriş Dr. Öğr. Üyesi Cavidan YEMEZ Derslik A-8			Yönetim ve Organizasyon Prof. Dr. Zafer AYKANAT Derslik A-8
ÖĞLE ARASI					
13:15-14:00		İşletme Matematiği Doç. Dr. Cihan YILMAZ Derslik A-8		Muhasebe-II Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-8	İktisada Giriş-II Dr. Öğr. Üyesi Gökay KARADUMAN Derslik A-8
14:15-15:00		İşletme Matematiği Doç. Dr. Cihan YILMAZ Derslik A-8		Muhasebe-II Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-8	İktisada Giriş-II Dr. Öğr. Üyesi Gökay KARADUMAN Derslik A-8
15:15-16:00		İşletme Matematiği Doç. Dr. Cihan YILMAZ Derslik A-8		Muhasebe-II Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-8	İktisada Giriş-II Dr. Öğr. Üyesi Gökay KARADUMAN Derslik A-8

Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK
Dekan

Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK
Bölüm Başkanı

www.iibf.ardahan.edu.tr



T.C.
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ
2025–2026 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI BAHAR DÖNEMİ
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
İŞLETME 2. SINIF DERS PROGRAMI

Doküman No:	ARÜ.FR.008
İlk Yayın Tarihi:	23.01.2026
Revizyon Tarihi:	-
Revizyon No:	0
Sayfa:	4/6

Ders Saati	Pazartesi	Salı	Çarşamba	Perşembe	Cuma
09:30-10:15	Pazarlama Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-11	İnsan Kaynakları Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-11	Finansal Yönetim Doç. Dr. Cihan YILMAZ Derslik A-11		
10:30-11:15	Pazarlama Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-11	İnsan Kaynakları Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-11	Finansal Yönetim Doç. Dr. Cihan YILMAZ Derslik A-11		
11:30-12:15	Pazarlama Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-11	İnsan Kaynakları Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-11	Finansal Yönetim Doç. Dr. Cihan YILMAZ Derslik A-11		
ÖĞLE ARASI					
13:15-14:00	İstatistik-II Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK Derslik A-11	Ticaret Hukuku Av. Muhammed AĞDAĞ Derslik A-11		Finansal Tablolar Analizi Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-11	
14:15-15:00	İstatistik-II Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK Derslik A-11	Ticaret Hukuku Av. Muhammed AĞDAĞ Derslik A-11		Finansal Tablolar Analizi Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-11	
15:15-16:00	İstatistik-II Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK Derslik A-11	Ticaret Hukuku Av. Muhammed AĞDAĞ Derslik A-11		Finansal Tablolar Analizi Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-11	



T.C.
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ
2025–2026 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI BAHAR DÖNEMİ
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
İŞLETME 3. SINIF DERS PROGRAMI

Doküman No:	ARÜ.FR.008
İlk Yayın Tarihi:	23.01.2026
Revizyon Tarihi:	-
Revizyon No:	0
Sayfa:	5/6

Ders Saati	Pazartesi	Salı	Çarşamba	Perşembe	Cuma
09:30-10:15		İşletme Bütçeleri Doç. Dr. Engin BOZTEPE Derslik A-10	Maliyet Muhasebesi-II Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR Derslik A-10		Finansal Matematik Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-10
10:30-11:15		İşletme Bütçeleri Doç. Dr. Engin BOZTEPE Derslik A-10	Maliyet Muhasebesi-II Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR Derslik A-10		Finansal Matematik Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-10
11:30-12:15		İşletme Bütçeleri Doç. Dr. Engin BOZTEPE Derslik A-10	Maliyet Muhasebesi-II Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR Derslik A-10		Finansal Matematik Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-10
ÖĞLE ARASI					
13:15-14:00	Müşteri İlişkileri Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-10		Teknoloji ve Yenilik Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-10	Yöneylem Araştırması-II Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URMAK AKÇAKAYA Derslik A-10	
14:15-15:00	Müşteri İlişkileri Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-10		Teknoloji ve Yenilik Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-10	Yöneylem Araştırması-II Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URMAK AKÇAKAYA Derslik A-10	
15:15-16:00	Müşteri İlişkileri Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-10		Teknoloji ve Yenilik Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-10	Yöneylem Araştırması-II Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URMAK AKÇAKAYA Derslik A-10	



T.C.
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ
2025–2026 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI BAHAR DÖNEMİ
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
İŞLETME BÖLÜMÜ 4. SINIF DERS PROGRAMI

Doküman No:	ARÜ.FR.008
İlk Yayın Tarihi:	23.01.2026
Revizyon Tarihi:	-
Revizyon No:	0
Sayfa:	6/6

Ders Saati	Pazartesi	Salı	Çarşamba	Perşembe	Cuma
09:30-10:15		Uluslararası İşletme Yönetimi Prof. Dr. Zafer AYKANAT Derslik A-9	Kurumsal Yönetim ve Muhasebe Doç. Dr. Engin BOZTEPE Derslik A-9	Uluslararası Muhasebe Standartları Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-9	
10:30-11:15		Uluslararası İşletme Yönetimi Prof. Dr. Zafer AYKANAT Derslik A-9	Kurumsal Yönetim ve Muhasebe Doç. Dr. Engin BOZTEPE Derslik A-9	Uluslararası Muhasebe Standartları Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-9	
11:30-12:15		Uluslararası İşletme Yönetimi Prof. Dr. Zafer AYKANAT Derslik A-9	Kurumsal Yönetim ve Muhasebe Doç. Dr. Engin BOZTEPE Derslik A-9	Uluslararası Muhasebe Standartları Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-9	
ÖĞLE ARASI					
13:15-14:00	Uygulamalı Girişimcilik Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-9	Uluslararası Pazarlama Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-9	Üretim ve Süreç Yönetimi-II Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URMAK AKÇAKAYA Derslik A-9	Stratejik Yönetim ve İşletme Politikaları Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-9	Sermaye Piyasası Kurumları Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-9
14:15-15:00	Uygulamalı Girişimcilik Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-9	Uluslararası Pazarlama Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-9	Üretim ve Süreç Yönetimi-II Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URMAK AKÇAKAYA Derslik A-9	Stratejik Yönetim ve İşletme Politikaları Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-9	Sermaye Piyasası Kurumları Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-9
15:15-16:00	Uygulamalı Girişimcilik Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-9	Uluslararası Pazarlama Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-9	Üretim ve Süreç Yönetimi-II Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URMAK AKÇAKAYA Derslik A-9	Stratejik Yönetim ve İşletme Politikaları Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-9	Sermaye Piyasası Kurumları Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-9